Témoignage client

Transfert industriel / Déménagement d'usine

SCAPA

Témoignage de Ludovic Chalamel,
Responsable maintenance travaux neufs

Un transfert industriel à fortes contraintes, mené avec succès et donnant lieu à un second projet

Contexte

Pour s'éloigner d'une zone devenue dense en habitations individuelles, Scapa a décidé de déménager son usine de Valence.

Objectif

Transférer des lignes de production pouvant aller jusqu'à 60 mètres, avec un arrêt de la production de seulement 6 semaines et un taux de redémarrage de 100%.

Projet

Les équipes Matris sont intervenues pour préparer, sécuriser et effectuer le transfert industriel sans encombre.

À propos de SCAPA

Scapa est l'un des principaux fabricants mondiaux de solutions de collage et de composants adhésifs pour des applications sur les marchés de la santé et de l'industrie. Originaire de Valence en France, Scapa fait aujourd'hui partie du groupe international Mativ avec des sites de production en Europe, en Amérique du Nord et en Asie.

La performance de sa chaîne d'approvisionnement place Scapa en excellente position pour établir des partenariats avec des clients mondiaux. Le site de Valence compte 180 salariés.

Le choix du bon partenaire pour mener le déménagement d'usine

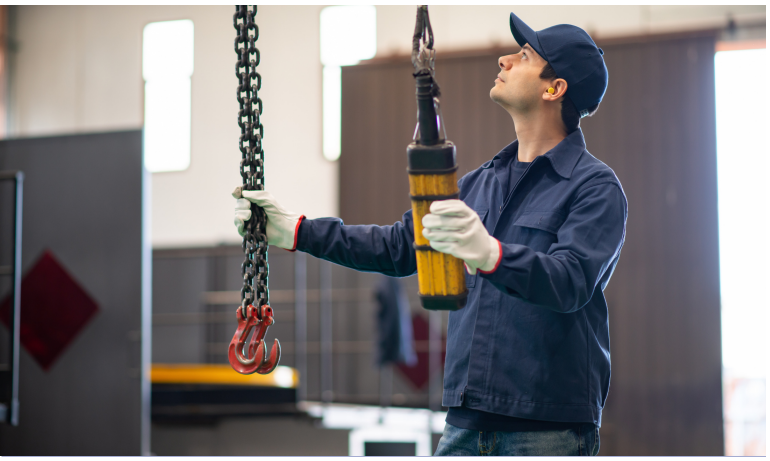
*"Notre usine valentinoise a été construite en 1917 sur un terrain isolé, mais avec **l'urbanisation,** elle était de plus en plus entourée, notamment par des **habitations** et **deux écoles maternelles**. Comme notre site est **soumis à autorisation**, avec certains risques, nous avons décidé qu'il était plus sage de **déménager l'usine en périphérie.***

*Dès que le transfert a été acté, nous avons décidé de **nous faire accompagner** par une **société d'engineering** car, même si nous ne déménagions qu'à quelques kilomètres, nous avions bien conscience des multiples enjeux liés au projet. Une fois la roadmap actée avec ce partenaire, nous avons consulté plusieurs prestataires qui pourraient gérer la partie opérationnelle du transfert.*

*En effet, nous tenions à avoir des ressources dédiées et à **continuer à maintenir le niveau de production** pendant les préparatifs. Notre choix s'est rapidement porté sur **Matris Industrie.** Nous étions sur la même longueur d'onde, ils avaient très bien compris notre **cahier des charges** et avaient pris le temps de faire des **visites sur le terrain** pour le chiffrage. Ils étaient plus **flexibles**, avec par exemple une mise à disposition de personnel supplémentaire au besoin, et, sur le plan relationnel, nous avons vraiment eu un **bon feeling**."*

Un transfert industriel réussi

*"Notre première impression sur Matris s'est vite confirmée. Dès le démarrage du projet, ils ont été en **complète autonomie.** Pendant la préparation, ils ont été **présents à l'usine** tous les jours pendant plusieurs semaines. Ils ne laissaient rien passer, on voyait que **tout était minutieusement anticipé,** y compris le passage du tour de France sur notre itinéraire le jour du transfert !*



À propos de Matris

Matris est votre partenaire de services industriels. Nous vous accompagnons pour vos opérations de maintenance industrielle, montage d'équipements et transfert industriel.

Pour vos transferts industriels, nous réalisons des prestations clé en main avec :

- Un accompagnement à la préparation
- Un état des lieux complet des installations avec repérage mécanique et électrique
- Le démontage
- La manutention et le transport
- Le remontage et l'assistance à la mise en service

***33 personnes** travaillaient en simultané sur le projet qui a duré 5 mois, avec une préoccupation permanente de la **sécurité**. Matris nous a conseillé un **prestataire de levage**, avec qui il travaille régulièrement, pour la manutention des lignes de production pouvant mesurer jusqu'à **60 mètres de long.** Le déménagement a nécessité de nombreux camions pour transférer une surface de plus de **2800 m² d'ateliers**.*

*Nous avons réalisé le **transfert une seule fois et en six semaines seulement,** sur le mois de juillet et avec un redémarrage mi-août. Le déménagement s'est **déroulé comme prévu**, à l'exception de quelques surprises inévitables, **dans les temps** et sans **aucun blessé**. Le redémarrage a été un succès. Nous étions ravis et soulagés !"*

Un deuxième projet de transfert industriel avec Matris

*"Au vu de ce premier succès, nous avons décidé de leur confier quelques mois après **un deuxième projet** qu'ils n'étaient pas censés gérer au départ. L'une de nos usines suisses a fermé et il fallait **rapatrier certaines machines en France**. L'enjeu était d'ordre **administratif,** car, la Suisse ne faisant pas partie de l'UE, les machines respectaient des normes uniquement nationales. Il a fallu assurer une **mise en conformité des équipements aux normes CE**, que Matris a très bien géré, en collaboration avec un organisme de maîtrise des risques qui s'est occupé de l'audit et des préconisations.*

Cette deuxième opération de transfert industrielle s'est tout aussi bien passée que la première et nous referons appel à Matris avec plaisir pour de futurs projets !"